



جمعية الهدى والحكمة

تأسست عام ١٤٤٤هـ | ترخيص رقم: ٥٢٠٩

مصفوفة الصلاحيات

جمعية الهدى والحكمة



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



التعريفات والمصطلحات

نوع الصلاحية	الوصف
١ الجمعية العمومية	أعلى جهاز في الجمعية، وتتكون من مجموع الأعضاء العاملين الذين أوفوا بالتزاماتهم تجاه الجمعية.
٢ مجلس الإدارة	هو أعلى جهاز إداري في الجمعية
٣ المركز	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
٤ الجهة المشرفة	وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد.
٥ المدير التنفيذي	الشخص الذي لديه صلاحيات اتخاذ القرارات النهائية والتنفيذية (يقود مهمة أو نشاطاً معيناً).
٦ اللجان	وهي لجان مؤقتة ودائمة يشكلها مجلس الإدارة ويحدد القرار اختصاصها ومهامها.
٧ اعتماد	إجراء نهائي في عمل أو مستند أو نشاط أو مهمة، بعد الدراسة والمراجعة ووضعه قيد التنفيذ الفعلي



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



٨	التنسيق	قيام المعني بهذا بعمل تنسيقي بين عدة جهات أو أشخاص وتوفير المعلومات والمستندات اللازمة والوقوف على وجهات النظر ومناقشتها لاستخلاص الشكل النهائي والمناسب لها لاتخاذ القرار بشأنها
٩	التحضير	قيام الموظف المختص بجمع وإعداد البيانات والمستندات اللازمة وترتيبها وتجهيزها للعرض للمسؤول الأعلى سواء قام بها بنفسها أو عن طريق أحد الموظفين عنده.
١٠	الدراسة	وضع خطه لبرنامج أو مشروع أو نشاط ودراسته ما جميع الجوانب المالية والبشرية والإجراءات ومراحل التنفيذ.



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa



مصفوفة الصلاحيات العامة

النشاط	الموظف	المحاسب	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المركز الوطني
إنشاء فروع للجمعية				اقترح	تقديم	دراسة	اعتماد
الهيكل التنظيمي				تحضير	يعتمد		
التعديل على الهيكل التنظيمي	يحضر	يحضر	يحضر	يوصي	يعتمد		
اعتماد أنظمة وضوابط الرقابة الداخلي والإشراف عليه				يوصي	يعتمد		
اعتماد أسس ومعايير الحوكمة للجمعية	يحضر	يحضر	يحضر	يوصي	يعتمد		
تسجيل العقارات وقبول الهبات والوصايا والهبات					يعتمد		
بيع العقارات					يعتمد		
شراء وتأجير العقارات					يعتمد		
اعتماد سياسة العلاقة بين المستفيد والجمعية والإعلان عنها					يعتمد		
اعتماد التقرير السنوي	يحضر	يحضر	يحضر	يدرس	يعتمد		





		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر	يحضر	رفع التقارير السنوية للمركز
		يعتمد	يتابع	يدرس	يحضر	يحضر	متابعة الموقع وتحديث المعلومات عليه
		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر	يحضر	صياغة سياسة العضوية
		يعتمد				يحضر	قبول العضويات
		يعتمد					الإشراف على تنفيذ قرارات وتعليمات الجمعية العمومية أو المراجع الخارجي
		يعتمد					الضمان باطلاع المركز الوطني على كل ما يجد وأخذ الرأي فيما يلزم
	يعتمد	يوصي	يوصي			يحضر	دراسة المستندات المقدمة للترشح لمجلس الإدارة
	اعتماد						انتخاب أعضاء مجلس الإدارة
يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر				اقترح اندماج الجمعية في جمعية أخرى
		يعتمد	يوصي				تعيين المدير التنفيذي للجمعية
		يعتمد	يوصي			يحضر	قبول العضوية
		يعتمد	يوصي				تشكيل لجان
		يعتمد	يوصي	يدرس		يحضر	اعتماد دليل سياسات الموارد البشرية
		يعتمد	يوصي	يحضر	يحضر	يحضر	اقترح التعديلات على دليل سياسات الموارد البشرية





		يعتمد	يراجع	يدرس			تفسير أحكام سياسات الموارد البشرية
		يعتمد	يدرس			يحضر	اعتماد دليل إجراءات الموارد البشرية
	يعتمد	يوصي	يدرس				اعتماد التعديلات على دليل إجراءات الموارد البشرية
		يعتمد	يحضر				اعتماد استحداث وظيفة جديدة





مصفوفة الصلاحيات في التعاملات المالية

النشاط	الموظف	المحاسب	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المركز الوطني
فتح حسابات الجمعية في البنوك		يحضر	يدرس	يعتمد			
الإشراف على الميزانية السنوية واعتمادها		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
تعيين محاسب قانوني مرخص له		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
الموافقة على تفويض مجلس الإدارة في استثمار الفائض من أموال الجمعية					يوصي	يعتمد	
استيفاء ما للجمعية من حقوق وما عليها من ضمانات	يحضر	يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
إقرار مشروع الميزانية	يحضر	يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
مناقشة تقرير الجمعية المالي		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
إقرار سياسة استثمار أموال الجمعية	يحضر	يدرس	يدرس	يوصي	يعتمد		
استثمار أموال الجمعية		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
الافتراض أو الرهن		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
اعداد سلم الرواتب		يحضر	يدرس	يعتمد			





			يعتمد	يدرس	يحضر		صرف المبالغ المقررة في الميزانية فيما أعدت له
			يعتمد	يدرس	يحضر		متابعة التبرعات وتوجيهها لما جمعت له
			يعتمد	يدرس	يحضر		توجيه تبرع أو إعادة لصاحبه إذا لم يصرف فيما جمع من أجله
				يعتمد	يحصر		حصر إيرادات الجمعية ومصروفاتها واستخراج إيصالات عن جميع العمليات
				يعتمد	يحضر		إيداع أموال الجمعية في حساباتها البنكية
				يعتمد	يحضر		قيد جميع العمليات المالية
				يعتمد	يحضر		تنفيذ جميع قرارات مجلس الإدارة المالية
		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر		تخطيط مواجهة المخاطر المالية
			يعتمد	يدرس	يحضر		الحسميات
		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر		العلاوات
			يعتمد	يدرس	يحضر		الموافقة على تأجيل خصم دفعات أو سلف مستحقة على الراتب إلى الشهر التالي
			يعتمد	يدرس	يحضر	يحضر	اعتماد منح الجوائز والمكافآت للموظفين
			يعتمد	يعتمد	يحضر	يحضر	اعتماد منح المكافآت التشجيعية والجوائز للمستفيدين





المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

اقتراح بيع أو إهداء بعض ممتلكات الجمعية الزائدة عن حاجتها	يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يعتمد	
التقرير المالي لأنشطة وبرامج الجمعية		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد	
عروض الشراء		يحضر	يدرس	يعتمد		
العهد النقدي بما لا يزيد عن (١٠٠٠٠) عشرة آلاف ريال		يحضر	يعتمد			
العهد العينية	يحضر	يحضر	يعتمد			
التوقيع على الشيكات		يحضر	يعتمد	يعتمد		
تصميم المطبوعات	يحضر	يحضر	يحضر	يعتمد		
الموافقة على خطة التسويق لبرامج الجمعية	يحضر	يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد	
إدخال معلومات متبرع في السجلات	يحضر			يعتمد		
التوقيع على الحسابات الختامية		يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد	
التوقيع على خطابات الشكر للمتبرعين		يحضر	يدرس	يعتمد		
تدقيق الحسابات المالية		يحضر	يعتمد			
متابعة السجلات (اجتماعات العمومية ومجلس الإدارة والعاملين والمستفيدين والممتلكات والقبض والصرف واشتراكات الأعضاء)	يحضر	يحضر	يعتمد	يعتمد		



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa



مصفوفة صلاحيات خطط الجمعية وبرامجها

التشاطر	الموظف	المحاسب	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	وزارة الشؤون الإسلامية
وضع الأهداف				يحضر	يدرس		التصريح
التخطيط الاستراتيجي	يحضر			يدرس	يعتمد		
التخطيط التنفيذي	يحضر			يعتمد			
إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل للجمعية	يحضر			يعتمد			
وضع الجداول الزمنية لأعمال الجمعية واجتماعاتها	يحضر			يعتمد			
التنسيق مع المعلمين	يحضر			يعتمد			
توفير الأدوات من نقل عن بعد أو حضوري	يحضر	يحضر	يدرس	يعتمد			
استخراج الفسوحات اللازمة	يحضر			يدرس			يعتمد
متابعة سير العمل	يحضر			يعتمد			
استخراج الشهادات	يحضر		يحضر	يوصي	يعتمد		
قياس رضا المستفيدين	يحضر			يعتمد			
التقرير عن سير العمل	يحضر			يعتمد			





			يعتمد			يحضر	تهيئة المكتب للباحثين وطلاب العلم
يعتمد			يوصي	يدرس	يحضر	يحضر	اعتماد برامج الجمعية التسويقية
			يعتمد		يحضر	يحضر	الإشراف على تنفيذ برامج وأنشطة الجمعية



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa



مصفوفة الصلاحيات في الموارد البشرية

الصلاحيات	الموظف	المحاسب	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المركز الوطني
الموافقة على طلب تعيين موظفين جدد	يحضر			يدرس	يعتمد		
اعتماد نص الإعلان الوظيفي	يحضر			يعتمد			
نشر الإعلان لطلب موظفين في وسائل الإعلان	يحضر			يعتمد			
الاتفاق مع مؤسسات التوظيف المتخصصة للمساعدة في إيجاد الأشخاص المناسبين لشغل الوظيفة	يحضر			يعتمد			
فحص طلبات الوظائف وإجراء المقابلات الأولية	يحضر			يعتمد			
اختيار المرشحين لإجراء المقابلة	يحضر			يعتمد			
مقابلة واختيار المرشحين	يحضر			يعتمد			
تحديد الراتب والمزايا الأخرى للموظف الجديد وفق القواعد المحددة في دليل سياسات الموارد البشرية	يحضر	يحضر	يدرس	يوصي	يعتمد		
توقيع عقد العمل	يحضر	يحضر	يدرس	يعتمد			
اعتماد تجديد أو تعديل عقد العمل	يحضر			يعتمد			





			يعتمد	يدرس	يدرس	يحضر	طلب تعيين موظفين مؤقتين
			يعتمد			يدرس	طلب استعارة موظفين من مؤسسات أخرى
		يعتمد	يوصي	يدرس	يدرس		إقرار النسبة الإجمالية للزيادات والحد الأعلى لنسبة الزيادة لأي موظف
			يعتمد				اعتماد استعارة موظفين من مؤسسات أخرى
			يعتمد	يدرس	يدرس	يدرس	الموافقة على إطالة أو تقصير مدة التجربة
			يعتمد	يدرس		يدرس	اقتراح أهداف ومدة التدريب ومستحقات المتدربين
		يعتمد	يدرس	يقترح			اقتراح زيادة راتب موظف ضمن حدود سلم الرواتب
			يعتمد			يقترح	الموافقة على نقل الموظف ضمن نفس الدائرة
			يعتمد			يدرس	الموافقة على نقل موظف من إدارة إلى أخرى
		يعتمد	يوصي	يدرس	يدرس	يقترح	الموافقة على طلبات الإعارة إلى المؤسسات الأخرى
			يعتمد			يحضر	الموافقة على تغيب الموظف عن العمل مقابل ساعات عمل إضافية
		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر	يحضر	الموافقة على تراكم الإجازات السنوية في حدود السياسة المعتمدة
		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر	يحضر	البت في الخلافات الناتجة عن تضارب مواعيد الإجازات السنوية للموظفين وتحديد الأفضلية





			يدرس ويعتمد	يحضر			إعداد تقييم الموظفين
			يعتمد				تحديد الأجهزة الحاسوبية التي تدخل على برامج ونظام الجمعية
			يعتمد				اعتماد تقارير الأداء



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa



المركز الوطني	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المشرف المالي	المحاسب	الموظف	الصلاحيات
			يعتمد			يحضر	الموافقة على تأخر الموظف في الحضور إلى مكان العمل لفترة محدودة
			يعتمد	يحضر	يحضر	يحضر	الموافقة على مغادرة الموظف لمكان العمل لفترة قصيرة
			يعتمد				التصريح بالبقاء في مواقع العمل أو الدخول أو الخروج منها خارج أوقات الدوام الرسمي
			يعتمد	يحضر	يحضر	يحضر	التصريح المسبق بالعمل لساعات إضافية
			يعتمد	يدرس	يحضر	يحضر	الموافقة على تمديد أو تأخير أو إلغاء أو تقصير أو قطع الإجازة السنوية
			يعتمد	يحضر	يحضر	يحضر	الموافقة على حصول الموظف على إجازة مرضية
			يعتمد				اعتماد التقرير الطبي المدعم لطلب الإجازة المرضية
		يعتمد	يوصي	يدرس	يحضر	يحضر	الموافقة على طلب منح الموظف إجازة الحج
			يعتمد				اعتماد منح الموظف إجازة الحج
			يعتمد	يدرس	يحضر	يحضر	الموافقة على منح الموظفة المتزوجة إجازة أمومة
			يعتمد	يوصي	يحضر	يحضر	الموافقة على منح الموظفة المتزوجة إجازة إضافية بدون راتب





المخالفات والجزاءات

الصلاحيات	الموظف	المحاسب	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المركز الوطني
التحقيق وإقرار وفرض الجزاء			يحقّق	يحقّق ويوصي	يعتمد		
النظر في التظلم المقدم من الموظف				ينظر ويعتمد			
إحالة التظلم إلى مجلس التأديب لإعادة النظر في الجزاء				يوصي	يعتمد		
إنهاء خدمة الموظف بسبب انخفاض مستوى الأداء				يدرس ويحضر	يعتمد		
الموافقة على إرسال شهادة خدمة إلى المؤسسات والشركات الأخرى تظهر راتب الموظف وتقييم أدائه	يحضر	يحضر	يحضر	يعتمد			





صلاحيات المعاملات العامة

الصلاحيات	الموظف	المحاسب	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المركز الوطني
التوقيع على الخطابات الموجهة للمركز الوطني أو وزارة الشؤون الإسلامية				يعتمد	يعتمد		
التوقيع على محاضر اجتماعات مجلس الإدارة الدوري أو الأساسي					يعتمد		
التوقيع على اجتماعات الجمعية العمومية الدوري أو الأساسي						يعتمد	
حفظ ملفات وسجلات الموظفين	يحضر	يحضر	يحضر	يعتمد			
الموافقة على سحب ملفات وسجلات الموظفين أو الاطلاع عليها				يعتمد			
توقيع بطاقة هوية الموظف				يعتمد			
الموافقة على طباعة بطاقات التعريف للموظفين من درجة ٩ وما دون				يعتمد			
توقيع إفادات العمل				يعتمد			



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

الرقم (١٧/هـ)

جمعية الهدى والحكمة

تأسست عام ١٤٤٤هـ | ترخيص رقم: ٥٢٠٩

التاريخ ٢٧ / ٧ / ١٤٤٥هـ

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على من لا نبي بعده

فقد اجتمع مجلس إدارة جمعية الهدى والحكمة في تاريخ ٢٧/٧/١٤٤٥هـ الموافق ٢٠٢٤/٢/٨م الساعة ٨م لمناقشة خطة إدارة المخاطر ومصفوفة الصلاحيات وبعد عرضها خلص المجلس بالأغلبية على ما يلي:

١. الموافقة على خطة إدارة المخاطر على ما ورد فيها.
٢. الموافقة على مصفوفة الصلاحيات على حالها الذي عرضت عليه مع التوصية بتعديلها في كل عام بما يتوافق مع وضع الجمعية وإضافة تخصصات أخرى وتوظيف كوادر في تخصصات أخرى.

وعلى ذلك جرى توقيع الجميع.

م	الاسم	المنصب	رقم الهوية	التوقيع
١	صالح بن سعد بن صنيطان السحيمي	رئيس المجلس	١٠٠٤٦٦٦٨٢٠	
٢	بركة بنت مضيف بن علي الطلحي	نائب الرئيس	١٠٢٣١٣٣٥٤٧	
٣	صباح بنت محمد أمان علي	عضو مؤسس	١٠٢١٨٦٨٠٧٨	
٤	حنان بنت محمد بن سعد هوساوي	عضو مؤسس	١٠٨٣٥٧٩١٧٥	
٥	نادية بنت محمد أمان علي	عضو مؤسس	١٠٢١٨٦٨١١٠	

والله الموفق



alhudahk_sa



+966508494201



info@alhuda-alhikma.sa